



Generationswechsel gelingt durch Beteiligung

Die Firma Autoservice Klitten ist seit Jahrzehnten eine feste Größe in der Region Oberlausitz. Dass dies auch in Zukunft so bleiben wird, ist zwei entschlossenen Unternehmern und der Beteiligungsgesellschaft RBB Management AG zu verdanken.

Autoservice Klitten ist Vertragspartner bekannter Marken wie Mercedes Benz, Fendt oder HIAB, steht als typenoffene Werkstatt zugleich aber auch für Fahrzeuge aller Art bereit. Das Unternehmen aus Boxberg in der Oberlausitz unterscheidet sich mit seinem Ansatz von vielen anderen Serviceanbietern. „Bei uns wird fast alles repariert, was Räder und einen Motor hat – vom kleinen Gartentraktor bis zur Großmaschine aus dem Tagebau“, sagt Steve Meyer. Er bildet zusammen mit Jörn Kutter die Geschäftsführung des Unternehmens. Der vielleicht wichtigste Grundsatz seiner Firma heißt für Meyer „alles aus einer Hand“: „Die meisten Werkstätten müssen bei bestimmten technischen Prüfungen oder zum Beispiel bei Reparaturen an Fahrzeugaufbauten wie Pumpen oder Kränen passen und reichen die Aufgabe an andere weiter. Wir haben für solche Fälle speziell geschulte

Kollegen im Haus.“ Das hat sich in den drei Jahrzehnten Unternehmenshistorie in der Region weit herumgesprochen. Entsprechend breit gefächert ist das Kundenspektrum von Autoservice Klitten: private Fahrzeugbesitzer, Landwirtschaftsbetriebe, Bauunternehmen, Speditionen und Verkehrsbetriebe, eine Bergbaugesellschaft und sogar die Bundeswehr.

Nachfolger aus der Mitte des Betriebs

Die heutigen Geschäftsführer übernahmen den Betrieb mit seinen 45 Mitarbeitern 2019 vom bisherigen Eigentümer, da dieser sein Lebenswerk an die nächste Generation weiterreichen wollte. Dabei sind Steve Meyer und Jörn Kutter genau die passende Besetzung für die Aufgabe, denn sie arbeiten bereits viele Jahre bei Autoservice Klitten – sind gewissermaßen mit dem Betrieb „groß geworden“: Beide kamen nach ihrer Ausbildung zum Mechaniker in das Unternehmen, haben hier ihren Meister gemacht und waren zum Zeitpunkt der Nachfolge als Serviceberater und -leiter tätig. Die Idee, den Betrieb gemeinsam zu übernehmen, kam dem Führungsteam vor ungefähr drei Jahren. Zu dem Zeitpunkt

beauftragte der bisherige Eigentümer einen externen Unternehmensberater, der allerdings schnell an seine Grenzen stieß. „Wir suchten deshalb jemanden, der uns unter die Arme greift“, erinnert sich Meyer.

Die regionale Sparkasse vermittelte schließlich den Kontakt zur RBB Management AG und zu Vorstand Enrico Szuppa. Die Bautzener sind Spezialisten für Unternehmensbeteiligungen in der Region. Ein Engagement bei Autoservice Klitten schien aussichtsreich: „Das Unternehmen hat sich in den letzten Jahrzehnten stark entwickelt und verfügt über ein hervorragend organisiertes Team, eine gute Unternehmenskultur und enge Kundenbeziehungen. Zudem weiß man in Boxberg, wo die eigenen Stärken liegen und nutzt sie konsequent. All das deutete für uns auf eine auch künftig stabile Geschäftsentwicklung hin“, erinnert sich Szuppa. Also kam der Experte mit den beiden angehenden Geschäftsführern näher ins Gespräch und übernahm schließlich ein umfassendes Beratungsmandat. In den folgenden 18 Monaten unterstützte die RBB Management AG Steve Meyer und Jörn Kutter bei der Vorbereitung, Umsetzung und dem Abschluss des



Diese Leistungen bietet die RBB Management AG:

- ✓ Finanzielle Unterstützung durch Eigenkapital in Form offener oder stiller Beteiligung: bei Unternehmensaufbau, Wachstum, Restrukturierung oder zur Kaufpreisfinanzierung im Rahmen der Nachfolge
- ✓ Auswahl und Ansprache geeigneter weiterer Finanzinvestoren, Banken und Fördermittelinstitute
- ✓ Erstellen von Businessplänen, Unternehmensanalysen und -bewertungen
- ✓ Strategische Beratung, Entwicklung von Kaufverträgen, Begleitung in Kaufpreisverhandlungen
- ✓ Unterstützung bei der Suche und Ansprache von Käufern im Rahmen der Nachfolge, gestützt durch regionales und überregionales Netzwerk

Kaufprozesses. Enrico Szuppa war für die beiden Erwerber während der gesamten Zeit immer auf kurzem Weg zu erreichen, begleitete sämtliche Verhandlungen, entwickelte eine gemeinsame Finanzierungslösung und koordinierte die für einen solchen Kauf übliche Risikoprüfung, die Due Dilligence. Szuppa half den Übernehmern auch bei der Gründung ihrer neuen Gesellschaft, arbeitete den Kaufvertrag mit aus und trieb letztlich die Verschmelzung des alten Unternehmens mit der neugegründeten GmbH der beiden Erwerber voran. Natürlich waren dabei auch Herausforderungen zu lösen, wie Szuppa schildert: „Der Kaufvertrag enthielt einige Besonderheiten. Wir hatten beispielsweise unseren Stichtag mitten im Geschäftsjahr, was etwas organisatorischen Mehraufwand erforderte. Zudem musste im Rahmen des Verkaufs auch eine Pension für den Alteigentümer ausgegliedert werden. In der Risikobewertung hatten sich darüber hinaus vereinzelte Indikatoren gezeigt.“ Ein wichtiges Mittel im Zuge des Nachfolgeprozesses war deshalb auch der mit der RBB entwickelte Businessplan. Durch diesen konnte die Ertrags-, Finanz- und Bilanzplanung der Erwerber erfolversprechend dargestellt werden, was letztlich auch den Zuspruch der kreditgebenden Bank fand.

Weiter intensive Zusammenarbeit

Seit September 2019 sind Meyer und sein Geschäftspartner nun Geschäftsführer ihrer Firma. Dies gelang vor allem auch durch das Eigenkapital der RBB. Enrico Szuppa und sein Team enga-

gieren sich sowohl als Minderheitsgesellschaftler an der Autoservice Klitten GmbH als auch als stille Teilhaber mit einer Kapitaleinlage im sechsstelligen Bereich. „Neben der finanziellen Unterstützung war es für uns wirklich entscheidend, einen erfahrenen Partner wie Herrn Szuppa an unserer Seite zu haben. Die Nachfolge war für uns absolutes Neuland und wir hätten das Ganze allein sicher nicht zu den jetzigen Konditionen und in der Geschwindigkeit über die Bühne bringen können“, sagt Meyer. Für die Zukunft rechnet er mit einer weiteren organischen Entwicklung seines Betriebes: „Wir haben ein gut funktionierendes Geschäftsmodell, das wir nur geringfügig ergänzen werden. Wir wollen beispielsweise unser Angebot in Sachen E-Mobilität ausbauen und einige neue Verträge mit Herstellern angehen.“ Die Unterstützung von Enrico Szuppa und der RBB ist den beiden Geschäftsführern dabei weiterhin gewiss – der Rat der erfahrenen Partner ist meist nur ein Telefonat entfernt.

Enrico Szuppa
Vorstand
RBB Management AG



Telefon: 03591 / 32 65 – 0
E-Mail: info@rbb-beteiligungen.de

Theatergasse 8
02625 Bautzen

Über die RBB Management AG:

Die Bautzener RBB Management AG investiert in Form offener oder stiller Beteiligungen in aussichtsreiche regionale Unternehmen. Als Investoren hinter der RBB stehen die Sparkassen der Region. Mit dem eingebrachten Eigenkapital werden Unternehmen bei Gründungen, in Wachstumsphasen, bei strategischen Neuausrichtungen ebenso wie bei Unternehmenszuleufen oder der Optimierung der betrieblichen Finanzstruktur unterstützt. Neben dem finanziellen Engagement bietet RBB zahlreiche Beratungs-, Bewertungs- und Planungsleistungen an. Zudem unterstützt die Beteiligungsgesellschaft Unternehmen durch ihr umfangreiches Netzwerk an Industrie-, Technologie- und Finanzpartnern. Wichtige Vorzüge der RBB Management AG sind neben dem tiefen Knowhow auch die regionale Nähe zu den begleiteten Unternehmen und das persönliche Engagement der RBB-Experten.

Mehr erfahren: www.rbb-beteiligungen.de